



Београд, 31. јануар 2018.

Бр: 6/5

СТРАТЕГИЈА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ УНИВЕРЗИТЕТА УМЕТНОСТИ У БЕОГРАДУ 2018-2025

УВОД

Стратегија интернационализације представља интегрални део *Визије развоја Универзитета уметности у Београду*. Међународна активност Универзитета један је од кључних видова његовог укупног деловања. Како уметност по својој природи не познаје границе, сматрамо да су отвореност према свету, међународна и интеркултурална оријентација основне претпоставке квалитета високог образовања у пољу уметности.

У средишту Стратегије интернационализације је наше разумевање универзалних вредности, наше опредељење да активно учествујемо у регионалним, европским и светским токовима у уметности и науци и да кроз стварање конструктивних академских веза повећамо глобалну видљивост и значај Универзитета. Наш циљ је да трајно очувамо позицију водеће установе за високо уметничко образовање и центра креативности у региону и да истовремено повећамо своју видљивост и препознатљивост на европском и светском плану.

Стратегија интернационализације је платформа на којој ћемо Универзитет градити као центар изврсности, привлачити најбоље наставнике и студенте и стварати нова знања која одговарају изазовима савременог света.

РАЗВОЈНЕ ЛИНИЈЕ

Наша опредељеност да делујемо на интернационалном нивоу упућује нас на посвећено и дугорочно развијање међународне сарадње. У том смислу наша стратегија је усмерена на четири дугорочна кључна циља:

- Јачање академске позиције и међународног угледа Универзитета;
- Развијање интернационалне и интеркултуралне свести код студената и наставника;
- Континуирано унапређивање студијских програма и повећавање њихове релевантности за актуелни уметнички тренутак;
- Интензивна размена креативности и знања кроз мобилност студената, наставника и ненаставног особља ради укључивања у јединствени европски образовни простор.

СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ

1. Академска мобилност

У протеклом периоду Универзитет је остварио значајно повећање академске мобилности студената, наставног и ненаставног особља и изградио институционални капацитет за даљи развој у овој области. У периоду који је пред нама одлучни смо да мобилност интензивирамо кроз пуно учешће у програму кредитне мобилности Еразмус + и подизање нивоа билатералне сарадње. Наша активност ће се кретати у два смера – одлазна и долазна мобилност – с тим што ћемо посебну пажњу посветити повећању долазне мобилности будући да сматрамо да су капацитети наших факултета тренутно недовољно препознати и искоришћени у међународним оквирима.

Међународно искуство наших студената и наставника утицаће на повећану размену знања, професионалног искуства и методологије наставног процеса, а континуирано присуство гостујућих предавача, педагога, врхунских уметника и стручњака из других земаља додатно ће повећати рејтинг нашег универзитета и отворити просторе за наше студенте.

2. Заједнички студијски програми

Интердисциплинарни заједнички студијски програми представљају значајну активност Универзитета: Унеско катедра *Културна политика и менаџмент* и Еразмус Мундус програм *Међународно истраживање извођачких уметности* стекли су међународни углед. На основу искуства дугог 15 година и постигнутих резултата, решени смо да у предстојећем периоду истражимо могућности за покретање нових интердисциплинарних програма са партнерима из иностранства. Наш циљ су иновативни и експериментални програми који померају границе традиционалних дисциплина и спајају креативност, науку и нове уметничке тенденције.

Синергија различитих институција је више од простог збира искустава, пракси, традиција и методолошких приступа, те због тога сматрамо да заједнички програми отварају знатно већи простор за експеримент и иновације. Мултикултурална платформа овако постављених студија представља својеврсни академски изазов за све већи број студената и наставника из земље, региона, Европе и остатка света.

3. Интернационализација курикулума

Интересовање студената из иностранства за програме Универзитета бележи стални пораст, стога ћемо посебну пажњу усмерити на развијање студијских програма на енглеском језику. На тај начин ћемо осавременити академску понуду Универзитета и изаћи у сусрет потребама страних студената.

Предмет наше пажње су и кратки интензивни програми за студенте, попут Летње уметничке школе и радионица и кампова које организују факултети. Истакнути циљеви оваквих програма међународног карактера су повезивање студената уметничких школа са простора Балкана и Европе, интердисциплинарни индивидуални и менторски рад, као и упознавање културе, традиције и специфичности наше средине.

Предуслов за развој међународно оријентисаних студија је висок степен језичких компетенција, како студената, тако и наставника и ненаставног особља. Универзитет ће пружати подршку унапређењу наставе страног језика на нашим факултетима и подстицати увођење нових видова језичке подршке.

4. Интернационализација научно-истраживачког рада

Универзитет планира да интензивира међународне активности у пољу научно-истраживачког рада. Учешће у европским научно-истраживачким програмима и пројектима и унапређење сарадње са институцијама из иностранства представљају приоритете у наступајућем периоду.

Настојаћемо да повећамо видљивост наших истраживачких капацитета и постигнутих резултата научно-истраживачког рада на међународном нивоу кроз: организовање још већег броја међународних конференција и научних семинара у сарадњи са партнерима из региона и иностранства; унапређење јединственог дигиталног репозиторијума научних радова; инфраструктурну подршку и имплементацију принципа отворене науке.

5. Каријерно усмеравање у интернационалном контексту

Како бисмо оснажили студенте за будући професионални живот и припремили их за успешне међународне каријере, намеравамо да ојачамо њихово учешће у међународним уметничким програмима и манифестацијама (такмичењима, концертима, фестивалима, изложбама студентских радова) кроз активности факултета и подршку међународних мрежа.

Универзитет планира оснивање Центра за каријерно вођење чији би важан задатак био да студентима омогући да се упознају са интернационалним контекстима уметничких професија (системом међународних институција, уметничким тржиштем, каналима комуникације). Наш циљ је да оснажимо способности младих уметника да започну каријере на међународном нивоу које ће им омогућити да зарађују од свог уметничког рада.

Додатно ћемо радити на изградњи транснационалних веза са неакадемским институцијама у Европи како бисмо младе уметнике повезали са културним и креативним секторима и предузетништвом.

ГЕОСТРАТЕШКО ПОВЕЗИВАЊЕ

На основама равноправности и узајамног уважавања Универзитет је отворен за најширу сарадњу, при чему у избору партнера препознаје три концентрична, стратешки важна подручја:

1. Југоисточна Европа
 - Високошколске установе у региону Југоисточне Европе су природни партнери Универзитета због сличног географског и историјског контекста, али и због чињенице да нас повезују слични језици и заједничко културно-уметничко наслеђе.
2. Европски контекст
 - Земље Европске уније и европског континента у ширем смислу су важни партнери Универзитета јер су наши приоритети европска интеграција, укључивање у јединствени образовни простор и актуелна кретања у уметности и култури.
3. Глобално повезивање
 - Традиционална дугогодишња билатерална сарадња Универзитета са уметничким школама у Кини, Канади и Сједињеним Америчким Државама представљаће полазну тачку за продубљивање постојећих и стварање нових веза са школама у овим земљама;

- Наше чланство у међународним асоцијацијама ће бити платформа за нова партнерства и ширење сарадње. Имамо намеру да успоставимо нову сарадњу са уметничким школама из Латинске Америке које су чланице AUF, односно са институцијама из Аустралије са којима смо остварили контакт унутар мреже ELIA.

ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ МЕЂУНАРОДНЕ САРАДЊЕ

У циљу остварења стратешких циљева међународна сарадња ће се усредсредити на следеће активности:

- 1. Учешће на пројектима у области високог образовања, уметности, културе и науке**
 - Универзитет планира да настави и додатно повећа своје активности у оквиру европских програма Еразмус+, Креативна Европа, Хоризонт 2020, COST и др. усмерене на институционални развој, развој курикулума и развој истраживачких потенцијала.
- 2. Сарадња на основу билатералних и мултилатералних међууниверзитетских споразума**
 - Универзитет ће ширити круг институција са којима сарађује, водећи рачуна да потписани споразуми буду основ за активну сарадњу, док билатералну сарадњу треба подићи на ниво стратешког партнерства чији резултат могу бити заједнички пројекти, заједнички студијски програми и специфични интереси високог образовања у пољу уметности.
- 3. Учешће у програмима академске мобилности**
 - Универзитет ће наставити проактивну политику размене студената, наставника и ненаставног особља у оквиру Еразмус+, СЕЕPUS и других програма мобилности чији је носилац Европска унија, уз одржавање сразмере долазне и одлазне мобилности.
- 4. Активна улога у међународним универзитетским мрежама и асоцијацијама**
 - Веће коришћење капацитета мрежа и асоцијација у које је учлањен Универзитет (ELIA, AUF, UniAdrion, CILECT, ENCATC);
 - Иницијатива за регионално умрежавање уметничких школа;
 - Приступање новим мрежама високих уметничких школа (CUMULUS и др).

ЈАЧАЊЕ ИНСТИТУЦИОНАЛНИХ КАПАЦИТЕТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈУ

Одлучни смо да предузмемо следеће мере којима бисмо омогућили реализацију Стратегије:

- Оснаживање Канцеларије за међународну сарадњу компетентним кадровима са јасно дефинисаним надлежностима у спровођењу активности;
- Увођење периодичне евалуације процеса интернационализације;
- Одрживост као императив свих стратешких циљева и активности које из њих проистичу;
- Увођење интернет платформе за учеснике у процесу мобилности;
- Подршка осетљивим друштвеним групама;
- Укључивање студентских тела и студената у пружање непосредне подршке долазним студентима (*Buddy* програм студената Универзитета).

НАДЛЕЖНОСТ ЗА СПРОВОЂЕЊЕ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ

Интернационализацију Универзитета спроводи Колегијум ректората уз оперативну подршку Канцеларије за међународну сарадњу.



Зоран Ерић
Ректор